

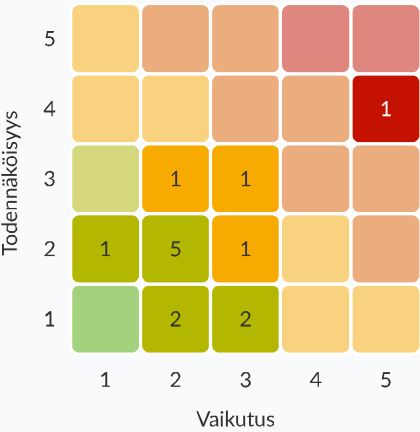


ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Päivämäärä: 28.01.2026

Kuvaajat

Riskikartta



Riskialueet

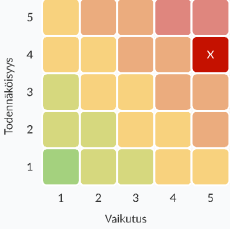


Yhteenveto (Riski)

Riski	Riskitaso	Nykyinen halli...	Riskin tila
Kulttuurihistoriallisen- ja taideomaisuuden säilyminen	20	Kehitettävää	Seurannassa
Kulttuurin toimintaedellytysten heikkeneminen johtuen kulttuurin rahoituksen vähenemisestä	9	Riittävä	Seurannassa
Ilkivalta esineisiin ja omaisuuteen	6	Riittävä	Seurannassa
Henkilökunnan ja asiakkaiden turvattomuutta lisäävät luvattomat yleisötapauhtumat kirjastoissa	6	Riittävä	Seurannassa
Talouden ennakoimattomuus	4	Riittävä	Seurannassa
Tietoliikenneongelmat	4	Riittävä	Arvioimatta
Maineriskit	4	Kehitettävää	Arvioimatta
Myönnettävien avustusten väärinkäytökset	4		Seurannassa
Kehittämishankkeiden toteutuminen	4	Kehitettävää	Arvioimatta
Tapaturmat ja onnettomuudet	3	Riittävä	Arvioimatta

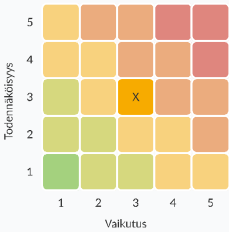
Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä
Riskialue	Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit
Riskin lähde	Omaisuu den tuhoutuminen tai vaurioituminen
Riski	Kulttuurihistoriallisen- ja taideomaisuuden säilyminen
Tarkennus	Kokoelmakeskuksen kuntoon liittyvät ongelmat uhkaavat kaupungin mittavan taide- ja kulttuurihistoriallisen omaisuuden säilymistä. Kaupungin vastuulla on myös Sara Hildénin säätiön mittavan arvokas taidekokoelma. Ongelmiin ei toistaiseksi ole löydetty ratkaisukeinoja.
Kaupunkitason riski	✓
Konserniyksikkötason riski	✓
Palvelualue tason riski	✓
Todennäköisyys	1 2 3 4 5
Vaikutus	1 2 3 4 5
Riskitaso	20



Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä
Riskialue	Taloudelliset riskit
Riskin lähde	Talouden rakenteellinen tasapaino
Riski	Kulttuurin toimintaedellytysten heikkeneminen johtuen kulttuurin rahoituksen vähenemisestä
Tarkennus	Vuonna 2025 Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) valtionavustuksiin kohdistuu leikkauksia yhteensä 22,5 miljoonaa euroa: - 10,9 milj. euroa kohdennetaan esittävän taiteen ja museoiden valtionrahoitukseen: - esittävälle taiteelle 7,9 milj. euroa (10 % vähennys verrattuna vuoteen 2024) - museoille 3 milj. euroa (n. 6 % vähennys verrattuna vuoteen 2024) - 6,5 milj. euroa kohdennetaan valtionavustusmäärärahoihin - 5,1 milj. euroa OKM:n jakamiin avustuksiin taide- ja kulttuurialan valtakunnallisille yhteisöille, kulttuuritilojen investointeihin, elokuvan, audiovisuaalisen kulttuurin ja luovien sisältöjen edistämiseen sekä kansainväliseen yhteistyöhön ja kulttuurien väliseen vuoropuheluun (n. 10 % vähennys verrattuna vuoteen 2024) Taiteen edistämiskeskuksen avustukset vähenevät vuonna 2025 1,3 milj. eurolla, mikä on noin 3 prosentin vähennys verrattuna vuoteen 2024. Tampereen kaupungin talouden tasapaino-ohjelman laadinta aloitettu osana vuoden 2026 talousarvion valmistelua. Talouden tasapaino-ohjelmalla pyritään saavuttamaan vuositasolla noin 60 miljoonaan euron pysyvä tulosparannus viimeistään vuoden 2029 talousarviossa. Kaikki edellä luetellut leikkaukset ja talouden tasapainottamiset nostavat riskiä kulttuurin toimintaedellytysten heikkenemiselle. Kuntien kulttuuritoimintalaissa kunnille on annettu tehtäväksi luoda edellytyksiä taiteelliselle työlle ja toiminnalle. Mikäli kaupunki joutuu leikkaamaan omia kulttuuritoimintaan kohdennettuja määrärahoja ja kulttuuriavustusten määrärahoja, voi se vaikuttaa tamperelaisten kulttuurilaitosten ja kulttuuriyhteisöjen toimintaedellytysten heikkenemiseen ja joidenkin kulttuuria tuottavien tahojen toiminnan lakkaamiseen. Kaupungin omien kulttuurimäärärahojen supistuminen saattaa johtaa kaupungin kulttuuritarjonnan supistumiseen ja saavutettavien kulttuuripalveluiden tarjonnan vähenemiseen ja sitä kautta kuntalaisten hyvinvoinnin heikkenemisen. Monet kulttuurilaitoksista joutuvat tekemään esim. näyttely- ja ohjelmistosuunnittelua ja sopimuksia useiksi vuosiksi eteenpäin. Rahoituksen vähentyessä jo tehtyjä sopimuksia saatetaan joutua purkamaan ja maksamaan vahingonkorvauksia ja toiminta vähentyy. Tämä voi vähentää kulttuurilaitosten tuloja.
Kaupunkitason riski	
Konserniyksikkötason riski	
Palvelualueen riski	✓
Todennäköisyys	1 2 3 4 5
Vaikutus	1 2 3 4 5



Riskin arviointi

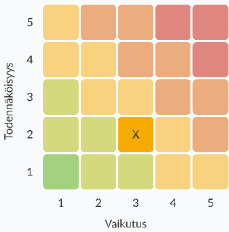
Kohde Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä

Riskialue Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde Omaisuuden tuhoutuminen tai vaurioituminen

Riski Ilkivalta esineisiin ja omaisuuteen

Tarkennus Asiakkaiden aiheuttamat esineriskit ja poliittisesti motivoitunut ilkivalta esimerkiksi arvokkaisiin teoksiin museoissa.



Kaupunkitason riski

Konserniyksikkötason riski

Palvelualueen riski

✓

Todennäköisyys



Vaikutus

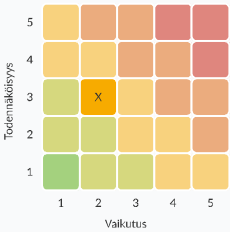


Riskitaso



Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä
Riskialue	Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit
Riskin lähde	Turvallisuus
Riski	Henkilökunnan ja asiakkaiden turvattomuutta lisäävät luvattomat yleisötapahdumat kirjastoissa
Tarkennus	Sinimustan liikkeen tai muiden ääriliikkeiden ilman lupaa kirjastoissa järjestämät yleisötapahdumat ja mielenilmauksen aiheuttavat merkittävää huolta ja turvattomuuden tunnetta henkilökunnassa ja asiakkaissa. Yleisötilaisuudet vaativat varautumista myös mahdollisiin uhka- ja väkivaltatilanteisiin. Varautuminen vie resursseja kirjaston perustoiminnalta.



Kaupunkitason riski
Konserniyksikötason riski
Palvelualueen riski

✓

Todennäköisyys



Vaikutus



Riskitaso



Riskin arviointi

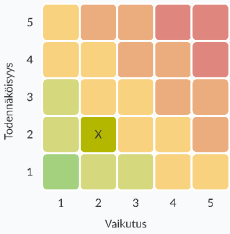
Kohde Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä

Riskialue Taloudelliset riskit

Riskin lähde Budjetointi ja ennustaminen

Riski Talouden ennakoimattomuus

Tarkennus Talouden ja toimintaympäristön ennakoimattomuus, kansainvälisen poliittisen tilanteen muutokset.

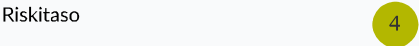


Kaupunkitason riski

Konserniyksikkötason riski

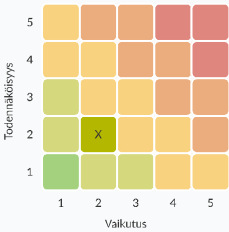
Palvelualueen riski

✓



Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä
Riskialue	Operatiiviset riskit
Riskin lähde	
Riski	Tietoliikenneongelmat
Tarkennus	Tietoliikenneongelmia on toistuvasti keskeisissä järjestelmissä ja työvälineissä, esim. sähköpostissa. ICT-palveluntarjoajalta ei saada tarvittavaa tukea.
Kaupunkitason riski	
Konserniyksikkötason riski	✓
Palvelualueen riski	
Todennäköisyys	1 2 3 4 5
Vaikutus	1 2 3 4 5
Riskitaso	4



Riskin arviointi

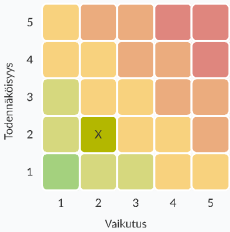
Kohde Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä

Riskialue Operatiiviset riskit

Riskin lähde Viestintä

Riski Maineriskit

Tarkennus Palveluryhmässä tai yksikössä tapahtuva väärinkäyttö, onnettomuustilanteet, sopimuserimielisyydet, somekohut. Kaikki asiat, jotka aiheuttavat jälkitoimia ja voivat päätyä julkisuuteen.



Kaupunkitason riski

Konserniyksikötason riski

Palvelualueen riski

Todennäköisyys



Vaikutus



Riskitaso



Riskin arviointi

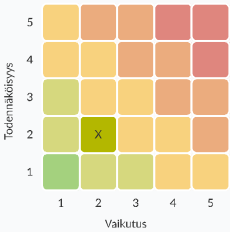
Kohde Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä

Riskialue Operatiiviset riskit

Riskin lähde Ulkoistetut palvelut

Riski Myönnettävien avustusten väärinkäytökset

Tarkennus Resurssihaasteet avustusten käytön seurannasta.



Kaupunkitason riski

Konserniyksikötason riski

Palvelualueen riski

✓

Todennäköisyys



Vaikutus

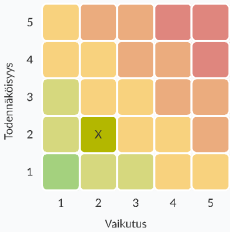


Riskitaso



Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä
Riskialue	Strategiset riskit
Riskin lähde	Organisaation resilienssi / uudistumiskyky
Riski	Kehittämishankkeiden toteutuminen
Tarkennus	Yksiköiden ja palveluryhmien yhteiset kehittämishankkeet etenevät hitaasti tai ei ollenkaan. Erityisesti digikehittämishankkeiden toteutukset sakkaavat. Onko tämä enää relevantti riski? Palveluryhmässä on ollut ja on parhaillaan käynnissä useita kehittämishankkeista, joista monet ovat digihankkeita ja ne etenevät hyvin. (AS)



- Kaupunkitason riski
- Konserniyksikötason riski
- Palvelualueen riski
- Todennäköisyys
- Vaikutus
- Riskitaso

✓

1

2

3

4

5

1

2

3

4

5

4

Riskin arviointi

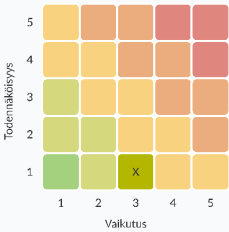
Kohde Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Kulttuurin palveluryhmä

Riskialue Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde Työturvallisuus

Riski Tapaturmat ja onnettomuudet

Tarkennus Tapaturmat ja onnettomuudet, isot koneet, sirkkelit (Vapriikki), sähköjohdot ym.



Kaupunkitason riski

Konserniyksikötason riski

Palvelualueen riski

✓

